

# Economie Sociale et Solidaire et ruralité

**Commerce, tiers-lieu, emploi local :  
soutenez vos dynamiques locales !**

► **Kergrist**  
10/10/2024



Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel  
evit an diorren padus

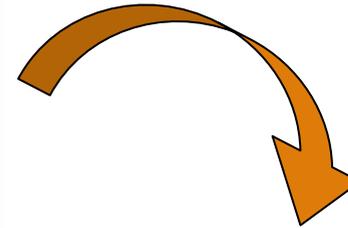
# Pourquoi développer l'ESS ?

- Pour répondre à des **besoins non satisfaits** sur nos territoires
- Pour imaginer de **nouvelles manières** de faire ensemble et coconstruire des **solutions locales**
- Pour faciliter **l'expérimentation**
- Pour mieux s'adapter aux contraintes en s'appuyant sur **l'hybridité** des ressources
- Pour contribuer à la **transition** sociale, écologique et économique de nos territoires
- Pour promouvoir une **économie de proximité** contribuant à la création d'emplois et de dynamiques locales

**L'ESS apporte une réponse privée à des besoins collectifs, souvent proche de l'intérêt général**



# Les 9 grandes thématiques de BRUDED = Les principaux champs d'action des collectivités



# Collectivités et projets ESS :

## Des champs d'action en commun !

Approvisionnement  
de la restauration  
scolaire

Café  
associatif

Habitat  
inclusif /  
participatif

Cinéma  
associatif

Auberge  
coopérative

Chantier  
d'insertion



Mutuelle  
communale

Projet  
photovoltaïque  
citoyen

Crèche  
associative

Plateforme de  
mobilité  
solidaire

Jardins  
partagés

Lieux vacants, projets  
hybrides, co-working,  
tiers-lieux

Recyclerie

# TEMOIGNAGES

## Concrètement sur ma commune ou mon territoire

### Mellionnec

- **Jérôme Guillou**, boulanger de la SCOP Arbre à pain
  - **Pierre-Yves Daniel**, maire

### Plélo/Leff Armor Communauté

- **Patrick Brigant**, adjoint au maire et vice-président au développement économique à Leff Armor communauté

### Kergrist

- **Joseph Serval**, adjoint au cadre de vie
  - **Christophe Guerrey**, maire

# Coat An Doc'h



**COAT&CO**  
LE VILLAGE DES TRANSITIONS



Pôle  
ESS  
CENTRE  
BRETAGNE



Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable  
Breith ar maestloù ha maestkêrel  
evit an diorren padus

# Mutualisations d'expériences Ce qu'il faut retenir



# Transversalités des projets

- **L'attractivité des centres-bourgs**  
renforcer nos territoires autour de bourgs vivants
- **L'emploi durable dans les territoires**  
développer une économie et des dynamiques locales
- **Les démarches participatives**  
impliquer la population et soutenir les projets citoyens
- **Le soutien au commerce de centre-bourg**  
développer services et emplois de proximité



# Le portage des projets

**1/ Projets impulsés par la collectivité puis la gestion est confiée à une autre structure qui peut relever de l'ESS.**

*Ex. Le Guibra à Saint Sulpice la Forêt*

**2/ Projets soutenus par la collectivité mais à l'initiative de porteurs de projets qui choisissent un statut ESS.**

*Ex : le Baranoux à Saint-Senoux*

➤ **Quel que soit le cas de figure, la collectivité devra bien définir ce qui relève de son rôle et de celui du collectif citoyen ou des porteurs de projets**

# Les différents types de soutiens



**Financier** : subventions, prises de parts au sein d'une SCIC...



**Immobilier** : mobilisation de l'EPF pour du foncier, qui sera ensuite proposé, avec pourquoi pas un loyer attractif



**Moyens humains** : financement ou mutualisation d'un poste d'animation, aides ponctuelles des agents communaux...



**Soutien moral** : afficher le soutien au projet devant des partenaires potentiels (EPCI, Banques, financeurs...)



**Matériel** : don de matériel, prêt, aide à l'achat...



**Aide à la communication** : dans les bulletins municipaux, auprès des habitants...



**Technique** : renvoyer vers le réseau ESS, faciliter le lien avec les espaces d'accompagnement existants.

➤ **La mixité des acteurs permet d'élargir les formes de soutiens**

# Clés de réussite et points de vigilance



- S'assurer de **l'adéquation du projet** aux valeurs de la municipalité et à l'intérêt général
- Prendre le temps de bien identifier **les besoins et les attentes** de chacun
- Allier plusieurs activités/notion **d'hybridité**
- Imaginer **l'implication des citoyens** dès la conception tout en formalisant le rôle de chacun et posant des garde-fous.
- Prendre appui sur des **retours d'expériences** / s'inspirer, sans dupliquer (chaque commune/territoire est différent)
- Prévoir une période test/**expérimentation**
- Equilibrer le rôle **moteur/facilitateur** de la collectivité sans être décisionnaire/dirigeant.
- Prendre le temps d'étudier la question du **salarial**

# Les outils à votre disposition

## 1/ Pour répondre à des porteurs de projets qui souhaitent s'investir sur votre commune

Le pôle ESS est la **porte d'entrée** sur le territoire pour **conseiller, orienter et accompagner les porteurs de projets collectifs**

- *Mise en réseau*
- *Espaces d'accompagnement à la structuration de projets*
- *Orientation vers d'autres acteurs de l'accompagnement et du financement en fonction des besoins*



## 2/ Pour vous appuyer dans le développement de vos projets et réflexions

Vous identifiez un besoin, un lieu est disponible, une idée émerge...

Le pôle ESS est la porte d'entrée pour vous **conseiller**, vous faire part **de retours d'expériences**, vous mettre en **relation avec les acteurs adéquats**

Le réseau ESS détient une **expertise en ingénierie territoriale** mobilisable par les collectivités  
(*mobilisation des acteurs, qualification du besoin, étude d'opportunité, modélisation du projet, identification de porteur.se de projets...*)

# Des ressources

ESS et ruralités - État de l'art : Pratiques de mobilisation des programmes de développement rural et des outils de contractualisation – Avise & SciencesPo, avril 2020

Panorama de projets de l'économie sociale et solidaire dans les territoires ruraux – TRESSONS, mai 2020

Economie sociale & solidaire et ruralités, Mode d'emploi – Avise et RTES, 2020

Ce que l'économie sociale et solidaire apporte aux territoires, 100 innovations, CRESS - 2021



## 24 retours d'expériences pour animer des démarches participatives et soutenir des projets citoyens – 2020

## Soutenir le commerce en centre-bourg, retours d'expériences, éléments de démarches et clés de réussite – 2022

**Une rencontre commerce ESS organisé par BRUDED le 7 novembre à Saint-Senoux**

## Un café s'il vous plaît ! Cafés et commerces collectifs d'Ille-et-Vilaine en milieu rural - Département d'Ille-et-Vilaine, 2021

## Redonner vie au bistrot et dernier commerce dans les petites communes – Banque des Territoires, 2022

## Commerces multi-services en milieu rural, Actions et enjeux des acteurs de l'ESS – CRESS Bretagne, 2024



# Quelques exemples ESS

# En matière de commerces

## Les commerces associatifs :

Les épiceries de Plélo (22), de Trémargat (22), de Laniscat (22) de Guern et de Stival (56).

Le café-librairie de Mellionec (22)

Le magasin du gros chêne à Pontivy (56), Aux saveurs paysannes à Pluméliau-Bieuzy (56)

Artisanat : Une échoppe formidable à Cléguérec (56)

## Les commerces coopératifs :

Le café-épicerie **Folavoine** en SCIC à Mellionec (22), **Le Grand Manger** en SCIC au Faouët (56),

Le « **Tout en un** » en SCOP à Loc-Eguinier-St Thégonnec (29),

La **Biocoop callune** en SCOP à Pontivy, Loudéac et Baud (56-22)

La **Boulangerie l'Arbre à Pains** en SCOP à Mellionec (22)

## Les réseaux de producteurs :

Les associations Colibio (22) et le **Koin des producteurs** à Kergrist (56),

Le groupement d'achat à Pouldergat (29)



# De l'ESS sans qu'on y prête attention

## Tourisme

**L'auberge La belle étoile** en SCIC à Mellionec (22), l'auberge de jeunesse associative de Pontivy (56)

## Culture

**L'association Le grand atelier** : pratique artistique et programmation culturelle - Uzel (22)

**Les cinémas associatifs** de Locminé, Guémené-sur-Scorff (56) ou Plouguenast (22)

## Economie circulaire

**Les recycleries/ressourceries** de Baud (56), Le Tréhou (29), Binic-Etables (22)

**Gratuit'kleg** à Cléguérec (56)

## Services aux personnes/familles

- **Politique séniors : l'exemple de Cléguérec** (56) qui s'appuie sur des associations pour développer des services : accueil de jour, visites de courtoisie, excursions en triporteur
- **Santé** : Point santé mobile itinérant d'ADALEA (*Rohan, Merdrignac, Cléguérec, Ste Brigitte, Pluméliau, Guerlédan*)
- **Enfance/jeunesse** : Maison d'assistantes maternelles associative à Moréac, Activités jeunesse avec Familles rurales
- **Services divers particuliers, collectivités, entreprises** : ATEs ou DES

# Les carrément innovants

## Habitat inclusif

La **SCIC Gwintibunan** à Pommeret (22), l'**association Azelyte** à Pontivy (56)

## Mobilités

La **plateforme de mobilité inclusive du Centre Bretagne** (Ker breizh Mobilité)

Le **garage solidaire** à Loudéac (AFPA)

L'**auto-école solidaire d'ADALEA** à Pontivy et Loudéac (22-56)

## Projets hybrides, lieux vacants, tiers-lieux ...

Les **Halles de Pontivy** (56),

Le **Tiers-Lieu numérique chez Yvonne** à Moncontour (22) : coworking, services et animations pour les aînés

Mais aussi le **café-épicerie culturel à Saint Senoux** (35), et la **tanière agricole de Saint Sulpice la Forêt** (35)